

Column

Mede-eigenaars van het probleem én van de oplossing

Stedelijke distributie: wiens probleem is het eigenlijk? Dat vroeg ik mij een paar jaar geleden af tijdens een congres van verladers en vervoerders, waar ik uit nieuwsgierigheid was beland.



Het bleek dat de daar aanwezigen vooral spraken óver de lokale overheid. Het verbaasde mij nogal: als je wilt dat de overheid mee gaat werken aan een oplossing, is het een stuk effectiever om het gesprek daarover aan te gaan. Praten mét de overheid dus.

En hoe voer je dan zo'n gesprek? Intussen staat stedelijke distributie beter op de agenda bij de lokale overheid en is er een *sense of urgency* ontstaan. Met een terechte rol voor de lokale overheid. Immers, een handiger stedelijke distributie maakt het leefklimaat in de binnenstad in algemene zin beter. De vraag is wel wélke rol de gemeente daarbij moet spelen. In oplossingen voor stedelijke distributie heeft de lokale overheid nu vaak nog een financiële rol: de onrendabele top wordt vaak nog bijgepast door de overheid. Daarbij dwingt diezelfde overheid ondernemers in de binnenstad min of meer deel te nemen aan experimenten, door hen het logistieke leven lastig te maken. De vraag dringt zich op hoe lang de overheid zich dat nog kan permitteren. Letterlijk, omdat gemeenten niet ruim bij kas zitten. Figuurlijk, omdat binnensteden in een krimpende winkelmarkt moeten vechten om hun binnenstadseconomie. En men zal

ondernemers maximaal moeten faciliteren om de aantrekkelijkheid van hun binnenstad te beschermen.

Alles staat of valt dus met *problem ownership*. Wie het probleem heeft, mag het ook oplossen. Als alle partijen in de keten samen nadenken over een oplossing, is de rol van de lokale overheid het faciliteren van die oplossing. Praten over een oplossing is nu eenmaal anders - leuker! - dan praten over problemen...

Mag de overheid intussen stil zitten? Zeker niet! De gemeente moet ruimte scheppen voor oplossingen zodra dat kan. Bijvoorbeeld als een binnenstad op de schop gaat. In een slim ruimtelijk beleid voor de binnenstad wordt stedelijke distributie in de basisvoorwaarden meegenomen. Dat is beter dan naderhand oplossen. Met de binnenstad alleen zijn we er trouwens niet. Toenemende internetaankopen zorgen dat de problematiek ook verschuift naar woonwijken. Het blijft hoe dan ook een mooie uitdaging!

Rob Metz

**Wethouder Ruimtelijke ordening en Mobiliteit
Gemeente Apeldoorn**

**Lid Expertgroep van de Ambassadeur
Stedelijke Distributie**

STEDELIJKE DISTRIBUTIE

