

# JAARVERSLAG 2006



# Voorwoord

Voor u ligt het tweede jaarverslag van de Commissie Stedelijke Distributie. Hierin vindt u een beknopte weergave van onze activiteiten en belangrijkste resultaten in 2006. In het afgelopen jaar is gebleken dat nog nauwelijks concreet gehoor is gegeven aan de afspraken die over stedelijke distributie zijn vastgelegd in het nationale kader: de Nota Mobiliteit (zie kader). Mede door de slechte luchtkwaliteit in de steden komt de bevoorrading nu wel steeds meer onder de aandacht. De daarvoor noodzakelijke publiek-private samenwerking lijkt echter nog maar moeizaam tot stand te komen.

In 2007 moeten partijen dus echt met elkaar aan de slag. Dit hoeft echter niet alleen vanuit stedelijke distributie te starten. Er liggen goede kansen om dit onderwerp te combineren met andere stedelijke uitdagingen rond leefbaarheid en (economische) vitaliteit.

Voor de Commissie wordt 2007 het jaar van aanjagen én bovenal monitoren. Bent u actief met een samenwerkingsproject of een vernieuwend project rond stedelijke distributie, en bent u bezig met het maken van bindende afspraken, laat het ons vooral weten. Wij zetten u op de kaart!

## Commissie Stedelijke Distributie

Alexander Sakkers *voorzitter*

Betty van Arenal

Cyril Driessen

Carol Werner

Han Willems

## Opdracht

De Commissie Stedelijke Distributie is begin 2005 door de minister van Verkeer en Waterstaat ingesteld als onafhankelijke commissie ter ondersteuning van de regionale samenwerking en afstemming tussen overheid en bedrijfsleven bij de bevoorrading van steden, zoals is vastgelegd in de (niet vrijblijvende) essentiële onderdelen van de Nota Mobiliteit deel IV. De Commissie heeft als opdracht deze regionale samenwerking te ondersteunen door advisering, onderzoek en bemiddeling.

## Nota Mobiliteit

De Nota Mobiliteit is het nationale verkeers- en vervoerplan dat doelen en kaders beschrijft voor het verkeers- en vervoerbeleid voor de middellange termijn (tot 2020). De Nota is na het akkoord van het Parlement op 21 februari 2006 in werking getreden. Dat betekent dat de doorwerking van de Nota in de provinciale en regionale plannen in augustus 2007 moet zijn gerealiseerd. De Nota vormt de basis voor de koers van het verkeers- en vervoerbeleid die alle overheden - rijk, provincies, stadsregio's, waterschappen en gemeenten - in gezamenlijk overleg ontwikkelen.

# Terugblik 2006

In 2006 heeft de Commissie contact onderhouden met gemeenten, koepels, brancheorganisaties en de Tweede Kamer, en heeft zij op verschillende momenten ondersteuning geboden en presentaties gehouden tijdens bijeenkomsten van derden. Daarnaast heeft de Commissie zich in de eerste helft van 2006 sterk gemaakt voor een bredere medeondertekening van het milieuconvenant 'Stimulering schone vrachtauto's en milieuzonering' en is er gewerkt aan de ontwikkeling van het Referentiemodel. In de tweede helft van het jaar is in opdracht van de Commissie een Quick Scan uitgevoerd naar de stand van zaken rond stedelijke distributie in de 31 grootste gemeenten. Mede hierdoor heeft het bedrijfsleven eind 2006 het initiatief genomen om twaalf gemeenten te benaderen voor overleg over stedelijke distributie.

## Milieuconvenant

Op 25 maart 2006 is het milieuconvenant 'Stimulering schone vrachtwagens en milieuzonering' ondertekend door tien gemeenten, Stadsregio Rotterdam, VNG, EVO, KNV, TLN, VROM en V&W. Mede door de bemiddelende rol van de Commissie bij de totstandkoming hiervan, hebben ook het bedrijfsleven en V&W dit convenant ondertekend.

Een efficiënt georganiseerde stedelijke distributie draagt onder andere bij aan het verminderen van binnenstedelijke milieuproblemen. Juist verruiming van bevoorradingsmogelijkheden in combinatie met schone voertuigen geeft een maximaal resultaat. In het convenant (artikel 10.2 en verder) is daarom vastgelegd dat gemeenten met belanghebbenden afspraken gaan maken ter bevordering van schoner, efficiënter, sneller en stiller stedelijk goederenvervoer. Zie voor meer informatie [www.milieuzones.nl](http://www.milieuzones.nl) en [www.stedelikedistributie.nl](http://www.stedelikedistributie.nl).

*"Aangejaagd door de Commissie Stedelijke Distributie lijken de problemen met stadsdistributie nu eindelijk serieus aangepakt te worden."* Nieuwsblad Transport, 29-11-2006

## De Commissie Stedelijke Distributie aan het werk

1 Februari	Brief aan alle gemeentesecretarissen en griffiers over aandacht voor stedelijke distributie in collegeprogramma's 2006-2010.	Landelijk
9 Februari	Koers commissie 2006 en opzet referentiemodel. Tevens presentatie stadsbox door de heren Vermunt (NDL), Nicolaas (Ahold), Rijsenbrij (faculteit Ontwerp, Constructie en Productie, TU Delft) en Den Engelsens (DAF).	Gorinchem
12 Maart	Persbericht: 'Commissie presenteert Jaarverslag 2005'.	Landelijk
30 Maart	Brief aan alle wethouders Verkeer & Vervoer en Economie over convenant stimulering schone vrachtauto's en milieuzones.	Landelijk
20 April	Rondetafelbijeenkomst Referentiemodel (1) met bestuurders en medewerkers vanuit gemeenten, verladers, horeca, detailhandel en vervoerders.	Rotterdam
22 Juni	Rondetafelbijeenkomst Referentiemodel (2) met betrokken partijen over concept van het referentiemodel.	Den Haag
19 Juli	Persbericht aankondiging Quick Scan: 'Commissie onderzoekt distributiekelpunten'.	Landelijk
20 September	Wethoudersconferentie Nota Mobiliteit: mede aandacht voor stedelijke distributie.	V&W
28 September	Werkbezoek Amsterdam bij Ondernemersvereniging Amsterdam City en straatmanagers.	Amsterdam
28 September	Bijeenkomst Zuid-Hollandse Milieufederatie. Dagvoorzitter: Brigitte van der Burg.	Den Haag
5 Oktober	Gesprek met vaste Kamercommissies Verkeer en Vervoer en Economische Zaken.	Den Haag
5 Oktober	Gesprek met stuurgroep Bereikbaarheid, Platform Detailhandel.	Den Haag
10 Oktober	Gesprek met bestuursleden van TLN, KNV en EVO.	Montfoort
13 November	VROM/EVO bijeenkomst over milieuzones en stedelijke distributie. Presentatie door Martin Salet.	Zoetermeer
16 November	Presentatie en aanbieding Quick Scan aan VNG, Commissie Mobiliteit & Milieu, door Cyril Driessen.	Den Haag
16 November	Persbericht resultaten Quick Scan: 'Urgentie (regionale) aanpak lijkt te ontbreken'.	Landelijk
16 November	Bijeenkomst Vereniging Publiek Vervoerrecht, Brigitte van der Burg als spreker.	Zoetermeer
22 November	Bijeenkomst V&W over Nota Mobiliteit, o.a. over stedelijke distributie.	Utrecht
30 November	Overleg met Verkeer & Waterstaat, dhr. J. Lintsen en dhr. L. Couvreur.	Gorinchem
4 December	Perspresentatie Referentiemodel: formele aanbieding aan Bestuursregio Utrecht.	De Bilt
4 December	Persbericht Referentiemodel: 'Referentiemodel geeft vernieuwde inzichten in voertuigeisen en venstertijden.'	Landelijk
14 December	Nationaal Mobiliteits Beraad. Toelichting door Alexander Sakkers.	Den Haag

\*De tweemaandelijks Commissievergaderingen zijn hierin niet opgenomen

## Quick Scan

In de zomermaanden van 2006 heeft de Commissie Buck Consultants International opdracht gegeven te onderzoeken hoe in de 31 grootste gemeenten is omgegaan met de verplichting voor partijen om tot bindende afspraken te komen rond stedelijke distributie. Hieruit bleek dat dergelijke afspraken (nog) niet tot stand zijn gekomen. Veel gemeenten kennen de problemen met de bevoorradening niet of geven er geen prioriteit aan. Ook blijkt dat het bedrijfsleven de knelpunten niet effectief aankaart bij de gemeenten.

## Referentiemodel

De Commissie Stedelijke Distributie ontving reeds vanaf haar instelling veel opmerkingen van partijen over het ontbreken van een meer inhoudelijke richtlijn (kader) voor stedelijke distributie. Door partijen werd gedacht aan een model dat houvast kon bieden en tegelijkertijd ruimte liet voor maatwerk wanneer de lokale situatie daar om vroeg.

Tijdens twee rondetafel bijeenkomsten met bedrijfsleven, gemeenten en bestuurlijke regio's zijn de onderwerpen en invulling van een dergelijk model verkend. Hieruit is het Referentiemodel ontstaan dat ten aanzien van venstertijden en voertuigeisen een inhoudelijke handreiking geeft. De reden om het model vooral te richten op venstertijden en voertuigeisen is gelegen in het feit dat juist deze maatregelen op landelijk en lokaal niveau de meeste problemen veroorzaken (uitstoot, congestie en kostenverhoging consumentenproducten).

De functie van het Referentiemodel is om bij lokaal (en regionaal) overleg als vertrekpunt te dienen in de discussie over mogelijke maatregelen. Het Referentiemodel is derhalve richtinggevend maar niet verplichtend. Afwijken is in onderling overleg mogelijk. Het model biedt dus ruimte om per situatie de beste oplossing te kiezen. Daarmee is tegemoet gekomen aan zowel de wens van gemeenten om lokaal maatwerk mogelijk te blijven maken als de wens van het bedrijfsleven om uniformiteit in regels te stimuleren.

## Initiatief bedrijfsleven

Naar aanleiding van de Quick Scan en het Referentiemodel heeft de Commissie de brancheorganisaties TLN, KNV, EVO en Platform Detailhandel opgeroepen om knelpunten en kansen rond stedelijke distributie op regionale en lokale schaal aan te kaarten bij gemeenten.

In november 2006 hebben deze organisaties aangekondigd een aantal Nederlandse gemeenten te benaderen om de mogelijkheden voor stedelijke distributie te verbeteren. Samen met deze gemeenten willen zij tot nieuwe afspraken komen. Dit overleg moet leiden tot verbeteringen ten gunste van een duurzame en efficiëntere bereikbaarheid. Inmiddels zijn de volgende twaalf steden benaderd: Emmen, Heerenveen, Hengelo, Zeist, Haarlem, Leiden, Rotterdam, Eindhoven, Maastricht en de Stedendriehoek (Apeldoorn, Deventer, Zutphen).

De Commissie vindt deze actie een van de meest veelbelovende initiatieven rond stedelijke distributie om gezamenlijk invulling te geven aan de verplichtingen rond stedelijke distributie in de Nota Mobiliteit. De Commissie hoopt dat het als voorbeeld voor andere partijen dient. TLN, EVO, KNV en Platform Detailhandel geven aan rond de zomer van 2007 de eerste resultaten van dit proces aan de Commissie te presenteren.

*"Wij hebben vastgesteld dat met aanpak van distributieknelpunten in steden nog veel winst te behalen is; kostenbesparing voor het bedrijfsleven en milieuwinst voor gemeenten. (...) Wij zullen dan ook nadrukkelijk het gesprek met gemeenten aangaan om de stedelijke distributie beter te organiseren."*

Van den Broek Humphreij, algemeen directeur EVO in EVO Visie december 2006.

## Afscheid van Brigitte van der Burg

In de maand oktober heeft Brigitte van der Burg het vice-voorzitterschap neergelegd. Reden hiervoor is haar verkiezing in de Tweede Kamer. De Commissie vond in Brigitte een daadkrachtig en deskundig commissielid. Met ingang van december 2006 is zij opgevolgd door Carol Werner. Eerder dat jaar is afscheid genomen van secretaris Olof Mudde; hij is opgevolgd door Martin Salet.



# Verantwoording

## Opdrachtvervulling

De Commissie heeft bij haar instelling in 2005 een aantal specifieke onderzoeksvragen meegekregen:

1. Het bieden van houvast in de vorm van een benchmarkinstrument;
2. Het in beeld brengen van de maatschappelijke en economische kosten- en batenverdeling als gevolg van de organisatie en aanpak van stedelijke distributie, inclusief de ontwikkeling van een instrument om deze kosten en baten op regionaal niveau in beeld te brengen door samenwerkende partijen;
3. Het extra betrekken van marktpartijen bij het onderwerp stedelijke distributie;
4. Het in beeld brengen van de wenselijkheid en mogelijkheden van bovenregionale afstemming.

Met de oplevering van de Instrumentenmap in 2005 heeft de Commissie antwoord gegeven op de eerste drie vragen: de vraag naar benchmarking is ingevuld door het neerzetten van sterke voorbeelden in het Voorbeeldenboek, via de Rekenmodule heeft de Commissie invulling gegeven aan de tweede onderzoeksvraag en met het Dashboard Marktstimulans is antwoord gegeven op de derde onderzoeksvraag.

In 2006 heeft de Commissie zich gebogen over de vraag naar de wenselijkheid van bovenregionale afstemming. Zoals in het jaarverslag 2005 werd aangekondigd, is deze vraag gecombineerd met de wens van veel partijen om tot meer inhoudelijk houvast of richting voor stedelijke distributie te komen. Samen met betrokken partijen is dit verder uitgewerkt. Dit heeft geresulteerd in het uitbrengen van de publicatie 'Referentiemodel Venstertijden en Voertuigeisen.' Gebruik van dit Referentiemodel door partijen - met name door landelijke (branche)organisaties en door ondersteuning hiervan vanuit VNG en IPO - kan leiden tot meer uniformiteit in deze maatregelen, met behoud van de mogelijkheid tot maatwerk.

Ten aanzien van milieueisen voor voertuigen werd de vraag naar bovenregionale afstemming eerder dat jaar beantwoord door het in maart 2006 getekende convenant 'Stimulering schone vrachtauto's en milieuzonering'. De wens van partijen tot meer uniformiteit in toegangssystemen en meer houvast rond laad- en loslocaties, is niet met het Referentiemodel ingevuld. Toekomstige publicaties van het CROW zullen hier nader op ingaan.



## Instrumentenmap

De eind 2005 uitgebrachte Instrumentenmap is in 2006 uitgebreid met het Referentiemodel Venstertijden en Voertuigeisen. De Instrumentenmap biedt extra houvast voor samenwerkende partijen en bevat naast het Referentiemodel: het Werkboek 'Succesvolle aanpak stedelijke distributie', het Voorbeeldenboek, de Omgevingsanalyse 'Grip op stedelijke distributie', het Dashboard Marktstimulans en de Rekenmodule.

De Instrumentenmap is gratis beschikbaar en aan te vragen via [info@stedelijkedistributie.nl](mailto:info@stedelijkedistributie.nl) of via 070 35 11 423.

## Verlenging looptijd Commissie

De Commissie zal in 2007 haar werkzaamheden voortzetten. De looptijd is verlengd tot mei 2008. Reden hiervoor is onder andere dat de implementatieperiode van de Nota Mobiliteit voor provincies en stadsregio's tot augustus 2007 loopt. Bovendien heeft minister Peijs in het Nationaal Mobiliteitsberaad van 14 december 2006 de gemeenten opgeroepen de knelpunten in 2007, samen met het bedrijfsleven, op te lossen. De periode tot mei 2008 is beschikbaar voor eventuele bemiddelingszaken.

## Financiële verantwoording

De Commissie Stedelijke Distributie wordt in de vorm van financiële en personele ondersteuning mogelijk gemaakt door de minister van Verkeer en Waterstaat. De financiële verantwoording is te vinden op [www.stedelijkedistributie.nl](http://www.stedelijkedistributie.nl).

\* Uit onderzoek van Lemstra (2004) bleek reeds dat het probleem van stedelijke distributie zich vooral richt op de maatregelen rond venstertijden en voertuigeisen.

# Agenda 2007

Het jaar 2007 is voor de Commissie Stedelijke Distributie het laatste uitvoeringsjaar. De Commissie wil in de loop van dit jaar presenteren wat de stand van zaken is in Nederland met betrekking tot de samenwerking en afstemming rond het stedelijke distributie vraagstuk. Daarmee is 2007 - nog meer dan 2006 - een jaar van aanjagen en ondersteunen. Maar ook van monitoren van de samenwerking tussen gemeenten, bedrijven, provincies, stadsregio's en gemeenten onderling en het rapporteren over hetgeen terecht is gekomen van de nationale aanpak van stedelijke distributie in het kader van de Nota Mobiliteit.

De Commissie heeft de volgende werkzaamheden gepland in het komende jaar:

- Evaluatie Instrumentenmap en Referentiemodel.
- Uitgeven themaboekje detailhandel.
- Verbeterde versie Rekenmodule.
- Bijeenkomsten gericht op detailhandel.
- Kennisuitwisseling met gemeentebesturen.
- Update Voorbeeldenboek (digitaal).
- Weergeven van voortgang stedelijke distributie door digitale landkaart op [www.stedelijkedistributie.nl](http://www.stedelijkedistributie.nl).
- Eindbeeld ten aanzien van stedelijke distributie en vooruitblik op de toekomst.
- Afsluitende manifestatie.

## Binnenstadsmanagement & straatmanagement

De Commissie zal in 2007 onder andere aandacht besteden aan de detailhandel, met name aan binnenstadsmanagement en straatmanagement. Winkeliersverenigingen en citymanagement werken vaak aan thema's als leef-



Alexander Sakkers (links) met John de Beer, straatmanager te Amsterdam, september 2006.

baarheid en economische vitaliteit van het winkelgebied. Deze organisaties kunnen een voortrekkersrol vervullen in het verbeteren van het straatbeeld c.q. de uitstraling van de binnenstad door ook na te denken over bevoorrading.

## Monitoring

De Commissie Stedelijke Distributie gaat in 2007 op haar website bijhouden hoe ver de partijen zijn met de 'bindende afspraken' zodat duidelijk wordt of aan de eisen van de Nota Mobiliteit is voldaan. Dit 'dynamische overzicht' dient ter monitoring en tevens ter inspiratie voor die partijen die nog niet aan overleg en afstemming zijn begonnen. De Commissie volgt ook het gezamenlijk initiatief van TLN, KNV, EVO en Platform Detailhandel en de daarbij betrokken gemeenten. De Commissie is gedurende dit proces beschikbaar voor advisering en waar nodig voor bemiddeling.

## Eindadvies

Uiterlijk eind 2007 overhandigt de Commissie haar eindadvies aan de minister van Verkeer en Waterstaat. Hierin wordt gerapporteerd over de wijze waarop en de mate waarin de afspraken uit de Nota Mobiliteit zijn uitgevoerd.

Er zal een eindbeeld worden gegeven over de stand van zaken in de samenwerking en afstemming tussen vervoerders, detailhandel, gemeentebesturen, horeca en verladings/leveranciers. Indien daar aanleiding toe is, geeft de Commissie concrete voorstellen om in de toekomst een duurzame en efficiënte stedelijke distributie veilig te stellen.

## Advies en bemiddeling

In eerste instantie kan de Commissie worden gevraagd om (informeel) advies. Indien de Commissie voor bemiddeling of arbitrage wordt ingeschakeld, zal zij nagaan of het samenwerkingsproces goed is doorlopen en formuleert zij een (formeel) advies. Hiervan kan alleen onder zwaarwegende motieven worden afgeweken. Indien de Commissie oordeelt dat een partij zich niet aan het proceskader uit de Nota Mobiliteit houdt, dan zal de Commissie hierover rapporteren aan de minister. De minister kan vervolgens besluiten om in te grijpen.

# In 2007 bindende afspraken over bevoorrading binnensteden

Bevoorrading van winkels en bedrijven is essentieel voor de manier waarop wij leven, werken en recreëren. Zonder stedelijke distributie geen vitale Nederlandse steden en dorpen waar bewoners kunnen genieten van de veelheid aan activiteiten, waar consumenten kunnen winkelen en uitgaan. Het goederenvervoer speelt aldus een cruciale rol in de bevoorrading van onze samenleving en is essentieel voor de ondersteuning van de nationale en internationale bedrijvigheid.

## Nota Mobiliteit

De Nota Mobiliteit richt zich onder andere op betrouwbaar goederenvervoer van deur tot deur, waarbij stedelijke distributie als één van de prioriteiten is aangewezen. In de Nota is rond stedelijke distributie het volgende afgesproken:

*"Stedelijke distributie is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van bedrijfsleven (producenten, vervoerders, verladers en ontvangers) en decentrale overheden, in het bijzonder de gemeenten. Met elkaar hebben zij de zorg voor voldoende mogelijkheden voor stedelijke distributie en regionaal goederenvervoer. Bundeling van goederenstromen, uniformiteit in voertuigeisen, regionale samenhang in venstertijden en samenwerking bij ontvangende partijen zijn hierbij de uitgangspunten. Op lokaal en regionaal niveau vindt hierover afstemming plaats tussen genoemde partijen wat leidt tot onderling bindende afspraken."*

Nota Mobiliteit, deel IV: 'Essentiële onderdelen van beleid.'

## Gezamenlijk knelpunten signaleren en komen tot oplossingen

Maatwerk en publiek/private samenwerking staan bij stedelijke distributie voorop. Probleemanalyses dienen dan ook op lokaal en regionaal niveau gemaakt te worden. De recente aandacht voor goederenvervoer in de netwerkanalyses en gebiedsgerichte aanpakken biedt hiervoor goede mogelijkheden.

De Instrumentenmap van de Commissie kan gebruikt worden bij het vormgeven van het samenwerkingsproces. Het ontwikkelde Referentiemodel kan vervolgens - nadat een probleemanalyse is gemaakt - richting geven aan beslissingen omtrent venstertijden en voertuigeisen.

## Goede stedelijke distributie voorwaarde voor vitale stad

Steden zetten in op vitale steden: méér wonen, méér cultureel aanbod en gevarieerde horeca en winkels, liefst met een regionale aantrekkingskracht waar ondernemers graag van profiteren. Daarbij wordt in Nederland nadrukkelijk niet gekozen voor grootschalige winkelcentra buiten de bebouwde kom, zoals in Frankrijk en Duitsland wel gebeurd. De wens van een vitale binnenstad brengt vaak - naast de toename van inwoners en personenauto's - ook meer bevoorradend verkeer met zich mee. Hier passen afgewogen en samenhangende beslissingen omtrent leefbaarheid, bereikbaarheid, verkeersveiligheid en economische vitaliteit.

## Verknoop maatschappelijke opgaven

Fijn stof problematiek, CO<sub>2</sub>-reductie (milieuconvenant), gebiedsgerichte netwerkanalyses en Kwaliteitsnet Goederenvervoer, supply chains en de wens voor een aantrekkelijke vitale binnenstad voor bewoners, middenstand en bezoekers bieden mogelijkheden om stedelijke distributie in een breder kader aan te pakken. De Commissie stimuleert in 2007 partijen om tot een dergelijke integrale aanpak te komen. De afspraken die partijen vervolgens vastleggen, kunnen breder zijn dan alleen de bevoorrading van de stad. In dit kader valt te denken aan de herinrichting van een winkelgebied, afvalinzameling, de aanpak van vandalisme en winkeldiefstal of de versterking van de woonfunctie van de binnenstad.

## Bindende afspraken maken en melden

De inspanningen van partijen moeten tot bindende afspraken leiden en vervolgens gemeld worden aan de Commissie.

*"Ik onderschrijf het belang van het project (red.:aanpak stedelijke distributie), ook met het oog op de leefbaarheid en vitaliteit van de steden, en roep vooral de gemeenten op dit onderwerp op te pakken."* Karla Peijs op 14 december 2006 tijdens het Nationaal Mobiliteitsberaad

# De Commissie Stedelijke Distributie

## *Drs. A.B. Sakkers, voorzitter*

Alexander Sakkers (1948) is burgemeester van de gemeente Eindhoven. Veiligheid en openbare orde, werkgelegenheid en regionale samenwerking staan daarbij hoog op zijn prioriteitenlijst. Tevens is hij binnen het College portefeuillehouder Economie. Bij het Dagelijks en Algemeen Bestuur Samenwerkingsverband Regio Eindhoven treedt hij ook op als voorzitter.

## *Mw. A.H. van Arenthals – Kramer Freher*

Betty van Arenthals (1944) is ondernemer in detailhandel en horeca en voorzitter van de European Association of National Organisations of Textile Retailers. Daarvoor was zij onder andere vice-voorzitter van MKB-Nederland, voorzitter van de Nationale Winkelraad en voorzitter van Mitex, de brancheorganisatie voor de mode-, sport- en schoenendetailhandel.

## *Dhr. C.J. Driessen*

Cyril Driessen (1953) is algemeen directeur van De Klok Logistics bv in Nijmegen, een logistieke dienstverlener met als specialisme de logistieke processen rond producten voor de papier- en grafische industrie en woningtextiel. De heer Driessen is daarnaast vice-voorzitter van Transport en Logistiek Nederland.

## *Ir. J.N. Willemse*

Han Willemse (1948) is voormalig directeur Logistiek van Albert Heijn en heeft momenteel een zelfstandig adviesbureau. De heer Willemse heeft veel ervaring met logistieke processen binnen grootwinkelbedrijven en is sterk gericht op de mogelijkheden van innovaties.

## *Dhr. C.A.Th. Werner*

Carol Werner (1955) is zelfstandig interim manager en consultant op het gebied van mobiliteit en marketing. Zijn kernactiviteit is om mensen in organisaties in beweging te brengen en te zorgen voor concrete resultaten. Hij vervulde managementfuncties in het bedrijfsleven en bij de overheid en heeft brede werkervaring met complexe beleidsprojecten bij rijksoverheid en decentrale overheden.



28-09-06 De Commissie op bezoek in Amsterdam bij straatmanagers John de Beer en Habibi Alitou.



16-11-06 Cyril Driessen overhandigt de Quick Scan aan de heer Lamers, voorzitter van de VNG Commissie Milieu en Mobiliteit.



04-12-06 Han Willemse overhandigt het Referentiemodel aan de heren Tchernoff en Lubbinge van het voorbeeldproject Goederenvervoer Regio Utrecht 'Samen Goed Geregeld'.

## *Contact*

Commissie Stedelijke Distributie, Postbus 20904, 2500 EX Den Haag  
Telefoon 070 351 14 23, [www.stedelijkedistributie.nl](http://www.stedelijkedistributie.nl)